

Indice

RAPPORTO INTEGRATO

09

RELAZIONE SULLA GESTIONE DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO

Redatta ai sensi del D.lgs n. 254/2016 e successive modifiche e integrazioni

Il ruolo di Terna nella transizione energetica

10

Highlights

12

La nostra storia

16

1

Gli scenari, la strategia e la creazione di valore

19

Lo scenario di riferimento

22

Il processo di creazione di valore

34

La Matrice di materialità

42

Il Piano Industriale 2021-2025

44

2

Corporate governance, gestione dei rischi e opportunità

55

L'assetto proprietario

58

L'assetto societario

60

La corporate governance

64

La gestione dei rischi

68

Il sistema di remunerazione

78

3

Il business del Gruppo

81

Le attività operative

84

Le risorse finanziarie e la finanza sostenibile

131

Le performance economiche, finanziarie e patrimoniali 2021 del Gruppo Terna

134

Terna S.p.A.

146

La tassonomia UE

152

L'andamento del titolo

155

Altre informazioni

158

Prevedibile evoluzione della gestione

163

4

I capitali intangibili

167

La rilevanza dei capitali intangibili

170

Il capitale intellettuale

171

Il capitale umano

192

Il capitale sociale e relazionale

214

5	Il capitale naturale	229
	L'approccio di Terna all'ambiente	232
	Gestione degli impatti ambientali della rete elettrica	233
	Emissioni in atmosfera ed efficienza energetica	241
	I costi per l'ambiente	252
6	Informazioni sulla DNF	255
	Nota metodologica	256
	Il perimetro di rendicontazione e gli indicatori ESG	258
	L'analisi di materialità	260
	Tabelle di raccordo con standard adottati e perimetro degli impatti	263
	Indicatori GRI	266
7	Relazione indipendente sulla revisione limitata della DNF 2021	275
8	Allegati	281
	Il quadro normativo e altre informazioni	282
	Evoluzione delle consistenze	289
	Indicatori Alternativi di Performance (IAP)	293
	Tabelle di riconciliazione	294

BILANCIO CONSOLIDATO	301
-----------------------------	------------

BILANCIO D'ESERCIZIO	413
-----------------------------	------------

GREEN BOND REPORT 2021	525
-------------------------------	------------

DISCLAIMER

La Relazione Finanziaria Annuale contiene dichiarazioni previsionali basate su piani, stime, proiezioni e progetti attuali che per loro natura comportano rischi e incertezze e sono attuali solo alla data in cui vengono rese. Diversi fattori potrebbero far sì che i risultati e gli accantonamenti effettivi dell'azienda differiscano in modo sostanziale da quelli contenuti in qualsiasi dichiarazione previsionale. Tali fattori includono a titolo esemplificativo ma non esaustivo: le tendenze nel business dell'azienda, la capacità dell'azienda di realizzare piani di riduzione dei costi, i cambiamenti nel contesto normativo, la diversa interpretazione delle leggi e dei regolamenti, la capacità di diversificare con successo e il livello previsto di investimenti futuri.